

Любченко А.В.

Адвокатське бюро

СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВИ ДЛЯ СПРИЯННЯ ТА РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Актуальність проблеми розвитку цифрової інфраструктури сьогодні надзвичайно висока, оскільки цифрові технології проникають у всі сфери життя та є ключовим фактором економічного розвитку. Необхідність ефективної стратегії держави для сприяння розвитку цифрової інфраструктури постає перед багатьма країнами, які прагнуть забезпечити своїм громадянам доступ до якісних та доступних цифрових послуг. Метою дослідження є розробка стратегії розвитку цифрової інфраструктури, яка б враховувала ключові аспекти технологічного, економічного, соціального та правового характеру. Об'єктом дослідження є державна політика та програми розвитку цифрової інфраструктури, а предметом – стратегічні аспекти цього розвитку. У дослідженні були використані методи аналізу наукової літератури, вивчення та узагальнення досвіду розвинених країн у цьому напрямі, а також експертні оцінки провідних фахівців у галузі цифрових технологій. Було проведено порівняльний аналіз стратегій розвитку цифрової інфраструктури різних країн з метою виокремлення найбільш ефективних підходів та інструментів. Автором були вирішені такі завдання: аналіз сучасного стану цифрової інфраструктури, формулювання принципів та напрямків стратегії розвитку, розробка механізмів підтримки інновацій та стимулювання розвитку цифрового бізнесу, а також визначення практичних рекомендацій для державних органів та бізнесу щодо впровадження цієї стратегії. Висновки дослідження показують, що успішна стратегія розвитку цифрової інфраструктури повинна базуватися на комплексному підході, який враховує потреби та можливості різних груп населення та бізнесу. Рекомендації включають в себе впровадження стимулюючих програм для інноваційних компаній, сприяння доступності та якості цифрових послуг для всіх верств населення, а також посилення заходів з кібербезпеки та захисту персональних даних. Проведене дослідження має важливе значення для розробки та впровадження ефективних стратегій розвитку цифрової інфраструктури як в Україні, так і в інших країнах, що прагнуть до економічного розвитку через інноваційні технології.

Ключові слова: публічне управління, інтернет-комунікація, інформаційна безпека, кібербезпека.

Постановка проблеми. Швидкі темпи цифрової трансформації вимагають від держав розробки стратегій для сприяння та розвитку цифрової інфраструктури. Однак, необхідно вирішити кілька ключових проблем, щоб забезпечити стабільний та інклюзивний розвиток цифрового суспільства. Першою проблемою є недостатня доступність та якість інтернет-підключення, особливо у віддалених та сільських регіонах. Це обмежує можливості розвитку електронної комунікації, торгівлі та освіти, що ставить під загрозу конкурентоспроможність країни в глобальному цифровому середовищі. Друга проблема полягає у зростаючих загрозах кібербезпеці, зокрема в атаках на цифрові системи та крадіжках даних. Захист від кіберзагроз стає все більшою проблемою у зв'язку зі зростанням обсягів цифрових даних та залежністю суспільства від інформаційних технологій. Для забезпечення стійкості цифрового серед-

овища необхідні ефективні заходи з кібербезпеки та захисту персональних даних. Третя проблема полягає в необхідності адаптації державних стратегій до швидко змінюючогося характеру технологій та глобальних трендів у цифровому секторі. Розвиток нових технологій, таких як штучний інтелект, Інтернет речей та блокчейн, вимагає постійного аналізу та адаптації державних стратегій для забезпечення ефективного впровадження цифрових інновацій. Таким чином, гіпотезою цього дослідження є те, що ефективна стратегія держави для розвитку цифрової інфраструктури має враховувати сучасні тренди та тенденції, а також вирішувати проблеми доступності, якості та кібербезпеки, щоб забезпечити стійкий та інклюзивний розвиток цифрового суспільства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Останні дослідження та публікації за темою вказують на зростаючу увагу держав і міжнародних організацій до цифрових ініціатив та їх

впливу на економічний та соціальний розвиток. Дослідження зосереджуються на різноманітних аспектах стратегічного планування, включаючи розробку правових рамок, інфраструктурних інвестицій, кібербезпеки та громадської участі. Зокрема, дослідженням в цій області займалися такі науковці: Брокгауз Дж., Буманн А. і Церфасс А., Тамер Г., Тетік Г. та Октай С., Хаустова М. Г., Штець Т., Лі К.-Х., Ван Д., Лю С., Еванс Р. Д. та Лі Л., Ярдак М.К. і Бен Хамад, С., Лі Х., Чжан Г. та Ці Ю., Пухадас Р. і Курто-Мілліе Д., Ваг С. і Симеонова Б., Чжан, Х., Сю, Л., Магеррамов, А., Стороженко Л., Власенко В. [1–12]. За результатами досліджень відзначається, що успішна стратегія цифрового розвитку потребує комплексного підходу, що об'єднує зусилля уряду, приватного сектору та громадськості. Зокрема, акцентується важливість партнерства між секторами для розробки та впровадження інноваційних рішень, які сприятимуть створенню стійкої та конкурентоспроможної цифрової інфраструктури.

Постановка завдання. Метою статті є можливість проаналізувати та оцінити стратегічні аспекти розвитку цифрової інфраструктури, включаючи проблеми доступності, якості та кібербезпеки; а також розробити практичні рекомендації для державних органів та бізнесу щодо впровадження ефективних стратегій для підтримки та розвитку цифрової інфраструктури. Задання статті:

- провести аналіз поточного стану цифрової інфраструктури в контексті сучасних технологічних та соціальних трендів;
- визначити основні проблеми та виклики, що виникають у процесі розвитку цифрової інфраструктури;
- проаналізувати досвід різних країн у розробці та впровадженні стратегій для підтримки цифрової інфраструктури;
- розробити конкретні рекомендації для державних органів та бізнесу щодо впровадження ефективних стратегій для розвитку цифрової інфраструктури;
- висвітлити необхідність постійного аналізу та адаптації стратегій до швидко змінюючого характеру технологій та глобальних трендів у цифровому секторі.

Виклад основного матеріалу. Сучасний світ надзвичайно динамічний, а технології стають не тільки необхідністю, але і ключовим фактором для ефективного функціонування суспільства. У цьому контексті цифрова інфраструктура виступає як основа для розвитку цифрового середовища, що стає все більш інтегрованим у всі

аспекти нашого життя.

Одним з головних трендів у розвитку цифрової інфраструктури є швидке зростання кількості підключених пристроїв, які створюють «Інтернет речей» (IoT). Однією з ключових переваг IoT є підвищення ефективності та зручності в повсякденному житті. Наприклад, використання "розумних" пристроїв у домашньому господарстві може зменшити витрати на енергію та полегшити керування побутовими системами. Від побутових пристроїв до промислових систем, IoT стає все більш поширеним, що створює значні виклики для мереж інтернету та вимагає розвитку відповідної інфраструктури для обробки та зберігання великих обсягів даних [1].

Ще одним важливим аспектом є зростання вимог до швидкості та пропускної здатності мережі. Зі зростанням кількості підключених пристроїв та розвитком нових технологій, таких як віртуальна реальність, потреба у швидкості та пропускній здатності мережі стає надзвичайно актуальною. З одного боку, зростання вимог до швидкості мережі пов'язане зі збільшенням обсягу передаваних даних. Відеострімінг, онлайн-ігри, хмарні сервіси та інші застосунки вимагають великої пропускної здатності, щоб забезпечити плавний та безперебійний доступ до контенту. З іншого боку, розвиток нових технологій, таких як віртуальна реальність та розширена реальність, потребує ще більшої швидкості мережі для передачі великої кількості даних у реальному часі.

Соціальні тренди також впливають на розвиток цифрової інфраструктури. З розвитком сучасних смартфонів та планшетів, які стають все більш доступними, зростає попит на мобільний інтернет. Люди хочуть мати можливість бути підключеними в будь-який час та в будь-якому місці, що ставить підвищені вимоги до мобільної інфраструктури. В свою чергу, зростаюча кількість людей, що працюють з віддалених місць, вимагає розробки інфраструктури для забезпечення безперервного доступу до мережі, а також безпеки і захисту даних [2].

Крім того, існує загальноприйнята потреба у постійному розвитку та підвищенні рівня кібербезпеки в контексті цифрової інфраструктури. Зловмисники надзвичайно винахідливі у своїх атаках, що ставить під загрозу безпеку цифрових мереж та інформаційних систем. В умовах постійної еволюції технологій, необхідно посилити заходи захисту та реагування на потенційні кіберзагрози, щоб забезпечити безпеку та надійність функціонування цифрових інфраструктур [3].

Загалом, аналіз поточного стану цифрової інф-

раструктури в контексті сучасних технологічних та соціальних трендів відображає необхідність постійного вдосконалення та адаптації інфраструктури для задоволення зростаючих вимог суспільства. Суспільство все більше користується цифровими технологіями у всіх аспектах життя, від освіти та бізнесу до здоров'я та розваг. Це призводить до зростаючої потреби у високошвидкісному та надійному Інтернеті, безпеці та захисті персональних даних, а також в удосконаленні цифрових сервісів та інфраструктури загалом.

Сучасні технологічні тренди, такі як штучний інтелект, інтернет речей, обчислювальні хмари та блокчейн, постійно змінюють парадигму цифрової інфраструктури, вимагаючи постійних інновацій та адаптації. Одночасно, соціальні тренди, такі як збільшення кількості віддаленої роботи, зростання кількості підключених пристроїв у домогосподарствах та зростаюча потреба в онлайн-сервісах, роблять цифрову інфраструктуру ще більш важливою для суспільства.

Розвиток цифрової інфраструктури супроводжується рядом проблем та викликів, які необхідно враховувати для успішної інтеграції технологій та забезпечення їхньої ефективності.

Однією з найважливіших проблем є нерівний доступ до цифрових технологій і послуг. У деяких регіонах чи серед груп населення може бути обмежений доступ до Інтернету або низька якість зв'язку. Це створює нерівність в можливостях користувачів і може призвести до подальшого розриву між розвиненими та менш розвиненими регіонами.

Зростання обсягу цифрових даних і транзакцій призводить до збільшення загроз кібербезпеці. Це

означає, що державам та організаціям доводиться ставити більший акцент на захист від кібератак, включаючи захист від кіберзлочинців, кібершпигунів та кібертерористів.

Збільшення обсягу цифрових даних також підвищує обурення щодо приватності та захисту особистої інформації. Забезпечення захисту особистих даних користувачів та встановлення ефективних механізмів контролю за їх використанням стає важливою задачею для органів влади та бізнесу.

Постійний технологічний прогрес вимагає постійного оновлення та модернізації цифрової інфраструктури. Це включає в себе не лише покращення швидкості та якості зв'язку, але й впровадження нових технологій, таких як штучний інтелект, Інтернет речей та блокчейн.

Розвиток цифрової інфраструктури потребує відповідного законодавства та регулювання. Важливо забезпечити належний баланс між стимулюванням інновацій та захистом прав користувачів. Часто виникає проблема вирішення суперечок між різними інтересами та галузями в цифровому просторі.

Основні проблеми та виклики, що виникають у процесі розвитку цифрової інфраструктури представлено на рисунку 1.

Цифрова інфраструктура стикається з рядом проблем та викликів, які варто усунути для забезпечення стійкого та інклюзивного розвитку сучасного суспільства. Необхідно активно працювати над покращенням якості та доступності інфраструктури, забезпеченням кібербезпеки та сприянням впровадженню новітніх технологій. Представлені проблеми вимагають комплексного

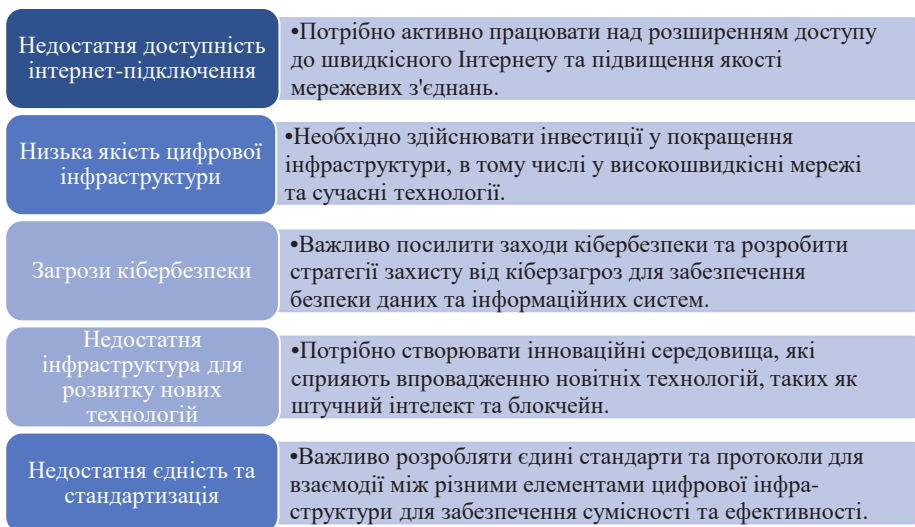


Рис. 1. Основні проблеми та виклики в розвитку цифрової інфраструктури

підходу та активної співпраці між державними органами, приватним сектором та громадськістю для забезпечення сталого та збалансованого розвитку цифрової інфраструктури.

Досвід різних країн у розробці та впровадженні стратегій для підтримки цифрової інфраструктури різний і відображається в їхній політиці, економіці та соціокультурних особливостях. Наприклад, країни Європейського Союзу, такі як Німеччина та Франція, активно інвестують у розвиток високошвидкісного Інтернету та цифрових інновацій. Вони стимулюють розвиток цифрової інфраструктури через великі державні програми інвестування та сприяння співпраці між урядом, приватним сектором та академічними установами.

Країни Азії, такі як Японія та Південна Корея, славляться своїм передовим підходом до цифрових технологій. Вони впроваджують амбітні програми створення «розумних» міст та інфраструктури, високошвидкісного Інтернету та цифрового громадянства. Ці країни активно заохочують інновації та підтримують розвиток стартапів у цифровій галузі.

Естонія є прикладом успішної реалізації цифрової трансформації. Країна впроваджує системи електронного урядування, що дозволяють громадянам здійснювати різні адміністративні процедури онлайн, від оплати податків до реєстрації бізнесу. Підходи до кібербезпеки також важливі, зокрема вони розвивають кіберзахист від зовнішніх загроз. В Естонії діє система електронної ідентифікації громадян, яка дозволяє їм зручно та безпечно взаємодіяти з державними службами та електронними платформами. Велику увагу в країні приділяють кібербезпеці, зосереджуючись на захисті критично важливих інфраструктур та інформаційних систем від кібератак [4].

Сінгапур впроваджує концепцію «смарт-міст», в якому використовуються цифрові технології для покращення міського середовища, транспортної системи та управління водними ресурсами. Країна активно розвиває цифрові рішення в сфері медицини, такі як електронні медичні записи та телемедицина, що дозволяє забезпечити доступну та якісну медичну допомогу.

Досвід Сполучених Штатів у розробці та впровадженні стратегій для підтримки цифрової інфраструктури вражає своєю розмаїтістю та масштабом. Уряд США активно співпрацює з приватним сектором, громадськими організаціями та академічними установами для сприяння цифровій інновації. Наприклад, ініціатива "BroadbandUSA" забезпечує технічну підтримку

та ресурси для розвитку інтернет-підключення в різних частинах країни. США інвестує в масштабні інфраструктурні проекти для підтримки цифрової трансформації. Наприклад, програма "Rural Digital Opportunity Fund" спрямована на розвиток широкоплатформового Інтернету в сільських районах країни.

Китай активно впроваджує цифрові технології в різних сферах, включаючи торгівлю, транспорт та виробництво. Країна відома своїми масштабними цифровими платформами, такими як Alibaba та Tencent, які надають широкий спектр цифрових послуг та товарів. Вони також активно інвестують у розвиток штучного інтелекту та його застосування в різних сферах, включаючи медицину, автомобільну промисловість та фінанси [5].

Швеція відома своїми інноваційними підходами до цифрової інфраструктури, зокрема в області електронного урядування та електронної медицини. В країні впроваджують цифрові технології в освіті, надаючи школярам та студентам доступ до онлайн-ресурсів та інтерактивних навчальних інструментів. Вони також активно працюють над розвитком кібербезпеки та захистом персональних даних [6].

Різні країни мають свої унікальні стратегії та підходи до підтримки цифрової інфраструктури [7]. Вивчення досвіду кращих практик і можливість використання цих ідей для адаптації та впровадження власних стратегій може сприяти подальшому розвитку цифрових технологій у всьому світі.

Основні рекомендації для державних органів та бізнесу щодо впровадження ефективних стратегій для розвитку цифрової інфраструктури включають:

Інвестиції у інфраструктуру: державні органи мають приділяти значну увагу інвестуванню у розвиток цифрової інфраструктури, зокрема у покращення якості та доступності широкополосного Інтернету, розвиток мереж 5G та покращення кібербезпеки.

Створення сприятливого середовища для інновацій: державні органи повинні створювати сприятливі умови для розвитку та впровадження новітніх технологій шляхом спрощення законодавства, надання фінансової підтримки та створення інноваційних кластерів та інкубаторів [8].

Стимулювання партнерств між державою та приватним сектором: державні органи та бізнес повинні співпрацювати для спільного розвитку та впровадження цифрових інфраструктурних проектів, зокрема за допомогою укладення парт-

нерських угод та розробки спільних програм [9].

Забезпечення освіти та підготовки кадрів: для успішного впровадження цифрових технологій необхідно забезпечити належну освіту та підготовку кадрів у галузі інформаційних технологій, що включає як академічну, так і професійну освіту.

Заохочення цифрової інноваційної діяльності: державні органи та бізнес повинні створити програми та ініціативи для заохочення цифрових інновацій, таких як створення фондів для фінансування досліджень та розробок, а також надання підтримки стартапам у сфері інформаційних технологій.

Створення регуляторної бази для захисту даних: державні органи повинні розробити та впровадити ефективне законодавство щодо захисту персональних даних та кібербезпеки, щоб забезпечити довіру громадян та бізнесу до цифрових інфраструктур.

Надані рекомендації спрямовані на створення сприятливого середовища для розвитку цифрової інфраструктури, що сприятиме стійкому економічному та соціальному розвитку країни.

В сучасному світі, характер технологій та глобальні тренди у цифровому секторі швидко змінюються, відкриваючи нові можливості, але й приносячи нові виклики. Такі зміни створюють потребу в постійному аналізі та адаптації стратегій для розвитку цифрової інфраструктури [10].

Перший крок у забезпеченні ефективної стратегії полягає у розумінні останніх тенденцій у цифрових технологіях та їх впливу на суспільство та бізнес. Наприклад, виходячи із зростаючої популярності штучного інтелекту та Інтернету речей, стратегії повинні враховувати можливості та виклики, які ці технології принесли. Державні органи та бізнес повинні вести моніторинг новітніх технологій та використовувати дані для вдосконалення своїх стратегій.

Другий аспект полягає в адаптації стратегій до потреб та очікувань користувачів. Це означає не лише створення нових технологічних рішень, а й удосконалення існуючих сервісів з урахуванням зміни потреб та вимог споживачів. Наприклад, з розвитком мобільних технологій, державні органи та бізнес повинні забезпечити доступність своїх послуг через мобільні додатки та інтерфейси [11].

Третій аспект – це постійний моніторинг конкурентної обстановки та аналіз стратегій конкурентів. Це допомагає уникнути застою та зали-

шитися конкурентоспроможними у цифровому середовищі. Регулярний аналіз конкурентів дозволяє виявити нові можливості та уникнути можливих загроз.

Четвертий аспект – це гнучкість та швидкість реагування на зміни. Стратегії повинні бути готовими швидко реагувати на зміни у технологічному ландшафті та глобальних трендах. Важливо мати механізми, які дозволяють швидко внести зміни в стратегію та реалізувати нові ідеї та можливості [12].

Постійний аналіз та адаптація стратегій до швидкоплинного характеру технологій та глобальних трендів є критичними для успішної розробки та впровадження стратегій підтримки цифрової інфраструктури. Цей підхід дозволяє державним органам та бізнесу ефективно реагувати на зміни в інформаційному середовищі та впроваджувати нові технології, що відповідають сучасним потребам суспільства.

Висновки. Цифрова інфраструктура стає ключовим чинником у розвитку суспільства та економіки, впливаючи на конкурентоспроможність країни та її здатність забезпечити стійкий економічний та соціальний розвиток. Проте, для досягнення успіху у цій галузі необхідно розробляти та впроваджувати ефективні стратегії, що враховують комплексні аспекти цифрової трансформації.

Представлений аналіз показав, що успішні стратегії розвитку цифрової інфраструктури ґрунтуються на кількох ключових принципах. По-перше, необхідно активно вивчати та аналізувати досвід різних країн у цій галузі, брати до уваги найкращі практики та впроваджувати їх, враховуючи специфіку власної країни. По-друге, стратегії повинні бути орієнтовані на потреби та очікування користувачів, забезпечуючи доступність та якість цифрових послуг. По-третє, важливо постійно моніторити технологічні та глобальні тренди, а також реагувати на них, адаптуючи стратегії у відповідь на зміни у цифровому ландшафті.

Крім того, важливо визначити основні проблеми та виклики, що виникають у процесі розвитку цифрової інфраструктури, і розробити конкретні рекомендації для державних органів та бізнесу щодо їх вирішення. Також важливо підкреслити необхідність постійного аналізу та адаптації стратегій до динамічного характеру технологій та глобальних трендів у цифровому секторі. Лише такий підхід дозволить забезпечити стійкий розвиток та конкурентоспроможність країни в епоху цифровізації.

Список літератури:

1. Brockhaus, J., Buhmann, A. and Zerfass, A. «Digitalization in corporate communications: understanding the emergence and consequences of CommTech and digital infrastructure», *Corporate Communications: An International Journal*, 2023. 28(2), 274-292. URL: <https://doi.org/10.1108/CCIJ-03-2022-0035> (дата звернення 07.03.2024).
2. Tamer, G., Tetik, G. and Oktay, S. «Digital Conflict in Business Infrastructure», Özsungur, F. (Ed.) *Conflict Management in Digital Business*, Emerald Publishing Limited, Leeds, 2022. 147–165. URL: <https://doi.org/10.1108/978-1-80262-773-220221011> (дата звернення 07.03.2024).
3. Хаустова М. Г. Державна політика в умовах цифровізації суспільства. міжнародний досвід реалізації програм та стратегії цифровізації. *Аналітично-порівняльне правознавство*, 2022. № 2. С. 209–216. URL: <https://doi.org/10.24144/2788-6018.2022.02.40> (дата звернення 07.03.2024)
4. Штець, Т. Ф. Світовий досвід впровадження механізмів державного регулювання розвитку сектора цифрової економіки. *Вчені записки Університету «КРОК»*, 2019, (1 (53), 84–89. URL: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2019-53-84-89> (дата звернення 07.03.2024).
5. Lee, C.-H., Wang, D., Lyu, S., Evans, R.D. and Li, L. «A digital transformation-enabled framework and strategies for public health risk response and governance: China's experience», *Industrial Management & Data Systems*, 2023. 123(1), 133–154. URL: <https://doi.org/10.1108/IMDS-01-2022-0008> (дата звернення 07.03.2024).
6. Jardak, M.K. and Ben Hamad, S. "The effect of digital transformation on firm performance: evidence from Swedish listed companies", *Journal of Risk Finance*, 2022. 23(4), 329–348. URL: <https://doi.org/10.1108/JRF-12-2021-0199> (дата звернення 07.03.2024).
7. Li, X., Zhang, G. and Qi, Y. «Can digital construction policy promote enterprise green innovation? A quasinalatural experiment based on broadband China», *European Journal of Innovation Management*, 2024. URL: <https://doi.org/10.1108/EJIM-06-2023-0473> (дата звернення 07.03.2024).
8. Pujadas, R. and Curto-Millet, D. «From Matchmaking to Boundary Making: Thinking Infrastructures and Decentering Digital Platforms in the Sharing Economy». *Thinking Infrastructures (Research in the Sociology of Organizations)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, 2019. 273–286. URL: <https://doi.org/10.1108/S0733-558X20190000062017> (дата звернення 07.03.2024).
9. Wagg, S. and Simeonova, B. «A policy-level perspective to tackle rural digital inclusion», *Information Technology & People*, 2022. 35(7), 1884–1911. URL: <https://doi.org/10.1108/ITP-01-2020-0047> (дата звернення 07.03.2024).
10. Zhang, X., Xu, Y.Y. and Ma, L. «Information technology investment and digital transformation: the roles of digital transformation strategy and top management», *Business Process Management Journal*, 2023. 29(2), 528–549. URL: <https://doi.org/10.1108/BPMJ-06-2022-0254> (дата звернення 07.03.2024).
11. Магеррамов, А. Цифровізація як чинник конкурентоспроможності держави в умовах глобалізації та інтеграції: теоретичний аналіз та практичні рекомендації для України. *Публічне управління та місцеве самоврядування*, 2023. 3, 23–31, URL: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2023-3-4> (дата звернення 07.03.2024).
12. Стороженко Л., Власенко В. Програма ЄС «Цифрова Європа»: шлях до нетократизації публічного управління. *Наукові інновації та передові технології*, 2024. 2(30), 541–552 URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-541-552](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-541-552) (дата звернення 07.03.2024).

Liubchenko A.V. STATE STRATEGIES FOR FACILITATING AND DEVELOPING DIGITAL INFRASTRUCTURE

The relevance of the issue of digital infrastructure development is extremely high today, as digital technologies permeate all spheres of life and are a key factor in economic development. The need for an effective state strategy to promote the development of digital infrastructure is faced by many countries that seek to provide their citizens with access to quality and affordable digital services. The purpose of the study is to develop a strategy for the development of digital infrastructure, which would take into account key aspects of a technological, economic, social and legal nature. The object of research is state policy and programs for the development of digital infrastructure, and the subject is strategic aspects of this development. The research used methods of analyzing scientific literature, studying and summarizing the experience of developed countries in this direction, as well as expert assessments of leading specialists in the field of digital technologies. A comparative analysis of digital infrastructure development strategies of different countries was conducted in order to identify the most effective approaches and tools. The author solved the following tasks: analysis of the current state of the digital infrastructure, formulation of the principles and directions of the development strategy, development of mechanisms for supporting innovation and stimulating the development of digital business, as well as determining practical recommendations for government bodies and businesses regarding

the implementation of this strategy. The research findings show that a successful digital infrastructure development strategy should be based on an integrated approach that takes into account the needs and capabilities of different population groups and businesses. Recommendations include the introduction of incentive programs for innovative companies, promotion of accessibility and quality of digital services for all segments of the population, as well as strengthening measures for cyber security and protection of personal data. The conducted research is important for the development and implementation of effective strategies for the development of digital infrastructure both in Ukraine and in other countries striving for economic development through innovative technologies.

Key words: *Public Administration, Internet Communication, Information Security, Cybersecurity.*